



# Rautjärven kuntastrategian päivitys 2024 - 2026

	Sivu
Strategian painopisteet ja arvot sekä kasvun mahdollistajat	3
Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet 2024 – 2026	10
Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä toteutettavat toimenpiteet TA 2024 ja taloussuunnitelma 2025 – 2026	16
Strategian toimeenpano ja seuranta	20

Strategian painopisteet ja arvot sekä  
kasvun mahdollistajat

# RAUTJÄRVEN KUNNAN STRATEGIA

## Padot murtava koti- ja kutupaikka

### ARVOT

Avoimuus  
Yhteisöllisyys  
Vastuullisuus



### PAINOPISTEET

#### Rautjärveläinen identiteetti:

Viestitään ainutlaatuisuutta ja kunnan tarjoamia mahdollisuuksia houkuttelevalla tavalla.

#### Kasvun mahdollistajat:

- Innovatiivinen yrittäjyys
- Matkailupotentiaalin hyödyntäminen
- Tietoliikenne ja kulkuyhteydet
- Kotoisaa kuhinaa ja kulttuuritarjontaa



### KASVUN PAIKAT

- Maine ja tunnettuus kasvaa
- Matkailu kasvaa
- Työikäisten pysyvyys kunnassa kasvaa
- Yritysten määrä kasvaa
- Veto- ja pitovoima kasvaa
- Hyvinvointi kasvaa

# Visio

## **Padot murtava koti- ja kutupaikka**

Elämä vetää kasvua puoleensa. Kunta elää kohisten, kun totuttuja rajoja rikkoen kehitämme matkailua, yrittäjyyden tapoja ja mahdollisuuksia. Kotoisa kuhina kutsuu elämää ja ihmisiä puoleensa tulevaisuudessakin. Kun padot murtuvat, kasvaa kehitys- ja kasvuhakuisten yritysten sekä työikäisen väestön määrä, ja näiden myötä myös kunnan talous.

## **Rautjärveläinen identiteetti**

Houkutteleva asuin- ja yrittäjyyskunta viestii sisäisesti ja ulkoisesti yhteisen toiminnan ja yrittämisen tarjoamista mahdollisuuksista. Viestintä on rohkeaa, positiivista ja muutoksen voimaan uskovaa. Uskallamme tunnistaa ja tunnustaa meidät muista erottavat ominaisuudet ja kiteyttää ne rautjärveläiseksi identiteetiksi, jossa järjestöillä on erityisen merkittävä rooli. Ulkoisen kuntakuvan myötä vahvistuu myös sisäinen ylpeys rautjärveläisyydestä ja sen edustamasta mielenmaisemasta.

# Arvot

## **AVOIMUUS:**

- Pysymme rohkeasti liikkeessä, emmekä jää muutoksen jalkoihin vaan olemme sen mahdollistajia.
- Olemme innovatiivisia ja uusiutuvia sekä avoimia tuoreita ajatuksia kohtaan.
- Kirkastamme yhteistyössä eri toimijoiden kanssa koko kuntayhteisölle tulevaisuuden tarjoamien mahdollisuuksien kirjoa.
- Valamme rautjärveläistä tulevaisuudenuskkoa ja rohkeaa toiveikkuutta jo kotoa käsin.
- Hyväksymme, etteivät omat asukkaat, omat yritykset ja olemassa olevat palvelut riitä kasvun tielle, vaan satsaamme rohkeasti kasvuun.
- Olemme avoimia erilaisuudelle ja muualta tulevia kohtaan.

# Arvot

## YHTEISÖLLISYYS:

- Rautjärvellä on lämpöä ja lämminhenkisyyttä.
- Toimimme yhdessä ja yhteisöllisesti myös naapurikuntien ja muiden ulkoisten kumppanien kanssa.
- Jokainen tuo itsensä, ajatuksensa, osaamisensa ja kokemuksensa osaksi kunnan yhteistä kehitystyötä.
- Muutokset syntyvät yhdessä tekemällä ja huomioimalla toisemme yksilöinä.

# Arvot

## VASTUULLISUUS:

- Päätökset ja teot perustuvat pitkäjänteisiin hyötyihin.
- Haluamme taata elävän kunnan edellytykset myös tulevaisuudessa, siksi panostamme hiilineutraaliuteen ja vihreän siirtymän teknologioihin.
- Huolehdimme ennakoivasti rautjärveläisten kehon ja mielen terveydestä sekä kulttuurista.
- Pidämme talouden tasapainossa.



# Kasvun mahdollistajat

## 1. Yrityselämä:

- Kasvuun tarvitaan lisää kokeilu-, kehitys- ja kasvuhakuisia yrityksiä.
- Kehitetään kunnasta yritystoiminnan keidas.
- Yrittäjyyttä ajatellaan uusilla tavoilla.

## 2. Matkailun potentiaalin hyödyntäminen

- Palvelukokonaisuuksia kehittämällä ja kausiyrittäjyyttä edistämällä matkailun hyödyt jäävät kuntaan.

## 3. Hyvät tietoliikenneyhteydet sekä saavutettavuus joukkoliikennevälinein

- Etätöiden tekeminen ja työikäisen väestön muuttaminen paikkakunnalle muuttuvat todellisiksi vaihtoehtoiksi panostamalla infrastruktuuriin.
- Toimiva infra mahdollistaa kunnan kasvun osana ympäröivää maailmaa.

## 4. Kulttuuri

- Kulttuuri vetää elämää puoleensa.
- Kunta edistää Rautjärven kulttuuri- ja tapahtumatarjontaa pitovoimatekijänä.

# Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet 2024 - 2026

# Kunnan tunnettuus yritys- ja matkailukuntana kasvaa

## Tavoite

- Kunnan imagon ja brändin vahvistaminen
- Vetovoimainen luonto- ja retkeilykohde

## Mittarit

- Kävijämäärät matkailukohteissa
- Lehti- ja someosumien määrä valikoiduissa medioissa

## Toimenpiteet

- Viestintä- ja markkinointiohjelman laadinta
- Hiitolanjoen, Konkalammen sekä pyöräily- ja retkeilyreittien kokonaiskehittäminen
- Miettilän kasarmikankaan kehittäminen

# Enemmän työikäisiä ja työssäkäyviä asukkaita

## Tavoite

- Kunnan muuttovoitto
- Työnantajat saavat riittävästi työvoimaa

## Mittarit

- Muuttovoitto +25 asukasta vuodessa
- Työikäisten määrä 1350
- Työllisyysaste

## Toimenpiteet

- Aktiivinen maahanmuuton tukeminen (mm. pakolaiset, opiskelijat)
- Rekrytoinnin tuen toteuttaminen yhteistyössä työnantajien kanssa

# Kunta kiinnostaa asukkaita, vierailijoita ja yrityksiä

## Tavoite

- Kattavat liikunta- ja kulttuuripalvelut
- Päästöttömään energiaan perustuvan yritystoiminnan kehittyminen
- Toimivat yritys-, sijoittautumis- ja työllisyyspalvelut

## Mittarit

- Kulttuuritilaisuuksiin osallistuneiden määrä
- Hinku-laskenta
- Julkisten kulkuyhteyksien määrä

## Toimenpiteet

- Kulttuuritoiminnan kehittäminen; kulttuurikulttuurituottaja, kirjasto
- Yritystoiminta-alueiden kehittäminen ja markkinointi
- Paikallisten tarpeiden määrittely TE-uudistuksessa

# Sitoutuminen kasvaa ja kunnan työikäiset asukkaat viihtyvät kunnassa

## Tavoite

- Toiseen asteen kouluttautumismahdollisuudet
- Tietoliikenneyhteyksien varmistaminen

## Mittarit

- Toimivien ja aloittavien yritysten määrä
- Koulutuksen aloittaneet lukiolaiset Rautjärven lukiossa
- Muut 2. asteen koulutuksessa aloittaneet rautjärveläiset
- Yrityspalvelujen kontaktit
- Mobiilipalvelujen kattavuus

## Toimenpiteet

- Oppimisympäristöjen ja harjoittelupaikkojen tarjoaminen sekä oppisopimusten edistäminen.
- Etätyöpisteiden ja Wifi HotSpottien tarjoaminen
- Laajakaistahankkeiden edistäminen

# Kunnan asukkaat ja työntekijät voivat paremmin

## Tavoite

- Kuntalaiset ovat hyvinvoivia ja liikkuvia
- Lasten ja nuorten mielen hyvinvointi

## Mittarit

- Liikuntaryhmien ja –paikkojen käyttäjämäärä
- Jokaisella lapsella on ainakin yksi harrastus
- Kouluterveyskyselyn tulokset
- Kansallinen sairastavuusindeksi
- Verotettavien tulojen kasvu

## Toimenpiteet

- Suomen harrastamisen malli kunnan toimintamalliksi ja vertaisohjauksen kehittäminen
- Varhaiskasvatuksen perhetyö
- Perhetapahtumat kuukausittain
- Koulun kerhot harrastustoiminnan tukena
- Koulunuorisotyön vakiinnuttaminen

Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä toteutettavat toimenpiteet TA 2024 ja taloussuunnitelma 2025 – 2026



# TA 2024 toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

- Rautjärven Vuokratalot Oy:n asuntojen liittäminen valokuituverkkoon.
- Oppimisympäristöjen ja harjoittelupaikkojen tarjoaminen sekä oppisopimusten edistäminen.
- Työllisyys- ja yrittäjyysohjelma

# TA 2024 toteutettavat toimenpiteet

- Viestintä- ja markkinointiohjelman laadinta
- E10 retkeilyreitien kunnostaminen,
- Lahnasenkoski - Kangaskoski retkeilypolku reitti
- Polkupyöräilyreittien suunnittelu
- Kasarmikankaan rakennusten korjaus, alueen piha-alueen kunnostus, öljylämmityksestä luopuminen
- Rekrytoinnin tukimateriaalin tuottaminen
- TE-ekosysteemityö paikallisesta näkökulmasta
- Vetylaaksoyhteistyö elinkeinoalueiden kehittämisessä
- Kulttuurituottajan työn vakiinnuttaminen; Aseman kirjaston mahdollisuudet aktivaattorina
- Etätyöpisteiden ja Wifi HotSpottien tarjoaminen
- PlanB-hanke
- Nuorisotoimi: koulunuorisotyön vakiinnuttaminen (yksilö- ja ryhmätoiminta), lisäresurssointi (tilojen aukiolot, toiminta, kotoutumisen tukeminen), oma kysely nuorille joulukuu -23 ja touko- ja joulukuu -24, työntekijöiden kouluttautuminen lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin edistämisen tukemiseksi,

# TS 2025 – 2026 toteutettavat toimenpiteet

- Hiitolanjoen, Konkalammen sekä pyöräily- ja retkeilyreittien kehittäminen
- Kasarmikankaan käyttö- ja hoitosuunnitelman toteuttaminen
- Työllisyyden ja maahanmuuton paikalliset toimenpiteet TE-uudistuksessa
- Laajakaistahankkeiden edistäminen

# Strategian toimeenpano ja seuranta

# Strategian toimeenpano

- Strategian tiivistelmä jaetaan kaikille luottamushenkilöille ja työntekijöille sekä sitä käytetään tiedotusmateriaalina
- Toimielimet ottavat huomioon strategian päivityksen tavoitteet ja toimenpiteet hyväksyessään talousarvion käyttösuunnitelman
- Strategian päivitys esitellään kunnan henkilöstölle helmikuun valmennustilaisuuksissa
- Strategian päivitys käsitellään työyksiköissä kevään aikana niin, että strategia on huomioitavissa kevään kehityskeskusteluissa.

# Strategian seuranta

- Tavoitteiden toteutumista seurataan koko kunnan tasolla. Toteutumien ja poikkeamien raportoidaan kunnanvaltuustolle neljännesvuosiraportoinnin yhteydessä
- Mittareiden toteutumisesta ylläpidetään ”liikennevaloja” kuntamaisemaraportoinnissa
- Kunnanvaltuusto käsittelee strategian tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista syyskuussa ja muutostarpeet otetaan huomioon talousarvio ja –suunnitelman laadinnassa.



Rautjärven kunta

[rautjarven.kunta@rautjarvi.fi](mailto:rautjarven.kunta@rautjarvi.fi)

[www.rautjarvi.fi](http://www.rautjarvi.fi)